

Firma DFK Cab, s.r.o. je mladá, dynamicky se rozvíjející firma se vstřícným přístupem k zákazníkům. **Zabývá se výrobou kabin pro vysokozdvizné vozíky.** Portfolio výrobků bylo rozšířeno o rychle se rozvíjející sektor kabin na offroadová vozidla UTV.



Situace

V současné době vyrábí celokovové bezpečnostní kabiny, Polykarbonátové kabiny a PVC kabiny pro většinu značek vysokozdvizných vozíků a UTV vozidel, a to jak na standardní vozíky, tak i atypická provedení. Ve společnosti je zaveden systém kvality jakosti ISO 9001 a pro všechny své výrobky má certifikáty CE.



Výchozí stav

Ve společnosti nebyl žádný ucelený informační systém, veškerá agenda vedena v MS aplikacích (Word, Excel,...) a pro účetnictví byl využíván informační systém Pohoda.



Cíle implementace

- Pokrýt veškeré zákaznické procesy ve společnosti s důrazem na skladové hospodářství.
- Možnost postupného rozšiřování informačního systému dle aktuálních požadavků společnosti.
- Zjistit a evidovat skutečné časy operací a docílit tak co nejmenších odchylek mezi plánovanou a skutečnou hodnotou.
- Zajistit přesné dodávky k dodavateli (splnění termínu dodávky, objem a kvalita dodávky,...) dle časového plánu k zamezení pokut od zákazníků za nesplnění podmínek.



Řešení myGEM

Systém myGEM byl implementován pro řízení realizačních procesů ve společnosti. Bylo zajištěno propojení s externím informačním systémem SOLIDWORKS pro import kusovníků a ukládání potřebných dokumentů ke kusovníkům. Dále proběhla implementace mobilních terminálů s využitím čárových kódů k zajištění evidence skladového hospodářství a rychlejší a přesnější expedice. Díky sledování času pracovníků u jednotlivých operací se zlepšilo řízení a plánování výroby. Dopracovány speciální požadavky jako např. hromadné funkce pro zrychlení práce (v jednom kroku se provede více funkcí). Snadné vyhodnocení zakázek probíhá pomocí přehledů prodeje a dalších přehledných analýz.

Jsou využity následující moduly: Logistika Prodej, Logistika Nákup, Technická příprava výroby, Řízení a plánování výroby, Řízení a evidence výroby, Mobilní terminály, Bezpapírová výroba (platné výkresy elektronicky na pracoviště, odhlašování operací,...)





Harmonogram prací

Diagnostika požadavků z procesů, návrh řešení, implementace a školení, zpracování postupů pro jednotlivé procesy (délka 6 měsíců).



Počet uživatelů:

Přibližně 30 aktivních uživatelů: obchodníci, konstruktéři, technologové, vedoucí výroby, evidence ve výrobě, expedice, fakturace, účetní.



Přínosy

- pokrytí všech realizačních procesů komplexním systémem
- zlepšení kvality údajové základny jako východisko pro podrobnější plánování
- nástroj pro významné rozšíření procesů zvláště v oblasti výroby
- zpřesnění výroby a expedice pomocí kontrol
- dopracování specifických požadavků firmy do informačního systému



„...ohodnotil bych naši spolupráci takto. Hodnocení 1-5, kde 1 velmi spokojen, 5 nespokojen.

Spokojenost s cenou prováděných prací 2

Jaká je komunikace s dodavatelem 1

Jakost dodávaných produktů 2

Spokojenost s řešením problémů 1

Schopnost a vstřícnost k řešení neshod 1

Termíny dodání a jejich plnění 3

Celkově jsme se službami společnosti GEMCO spokojeni...“

Michal Burda, technický ředitel

